IL FARMACISTA PUBBLICO E L'USO APPROPRIATO DELLE RISORSE NELL'ERA DELLA SPENDING REVIEW: STRUMENTI PER IL MONITORAGGIO

GENOVA 24 MAGGIO 2013



Il ruolo del farmacista ospedaliero e la sua collaborazione al Blocco Operatorio Centrale : L'esperienza dell'Ospedale Galliera

Dr.ssa Francesca Filauro

S.C.Farmacia

E.O.Galliera-Genova

Il ruolo del farmacista ospedaliero nel mondo:



- Il farmacista di reparto è una realtà quotidiana in molti paesi Europei, negli USA, in Canada, in Australia, dove la farmacia ospedaliera ha avuto un orientamento maggiormente clinico ponendo i farmacisti sempre più nell'attività di reparto.
- Le responsabilità non sono le stesse in tutti i Paesi ma si sono adeguate ai Sistemi sanitari nazionali, arrivando come per esempio, in Gran Bretagna, a permettere ai farmacisti di reparto di prescrivere alcune terapie farmacologiche.

... e ... in Italia?



- In Italia le prime concrete esperienze di farmacia clinica di reparto sono nate all'ISMETT di Palermo e all'A.O.U. San Giovanni Battista di Torino.
- Nel corso degli anni si sono aggiunte in Italia altre testimonianze, focalizzando la loro attenzione oltre che sul farmaco anche sul dispositivo medico. Un esempio è il policlinico Gemelli di Roma e il Santa Croce e Carle di Cuneo.





Santa Croce e Carle:

Istituzione di una Farmacia al servizio del Blocco operatorio dove vengono allestiti dei kit procedurali Contenenti dispositivi medici (D.M.)

Policlinico Gemelli:

Costituzione di una farmacia satellite. Utilizzo di armadi mobili contenenti kit identificati da codice a barre, con meccanismo di reintegro a kanban vuoto pieno.

L'esperienza dell'EO Galliera



Nuovo assetto organizzativo e clinico

OSPEDALE PER INTESITA' DI CURE



- 1. Pianificazione strategica per Intensità di cure di tutte le decisioni cliniche
- 2. Identificazione di tutte le linee di attività principali e secondarie dei pazienti
- 3. Uso delle tecniche di miglioramento dei percorsi e dei processi di cura e supporto
- 4. Eliminazione degli sprechi col modello Lean

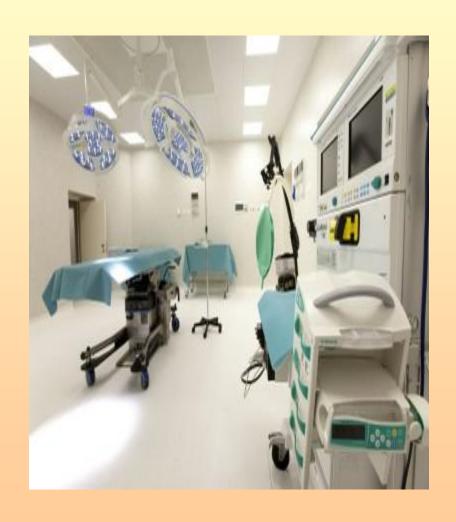
La nuova organizzazione delle sale operatorie dell'E.O.Galliera



- Dal settembre 2012, è avvenuta la riorganizzazione del blocco operatorio con:
- 4 sale operatorie di cui due con strumentazione specialistica per interventi di neurochirurgia e chirurgia vascolare;
- 2 aree di sterilizzazione;
- 1 Recovery Room dotata di sei postazioni attrezzate per il monitoraggio immediato postoperatorio

Le sale operatorie e la recovery room







il farmacista nella gestione del dm in sala operatoria:un valore aggiunto?



- un miglioramento alla qualità delle cure e alla sicurezza dei pazienti
- un risparmio economico rivolgendo l'attenzione ai dispositivi maggiormente coinvolti nelle accertate situazioni di rischio o di possibili incidenti.

Prima dell'intervento del farmacista:



- I DM utilizzati nelle sale operatorie erano organizzati in un magazzino al di fuori del BOC detto magazzino 8
- La gestione era affidata al personale di reparto il quale si occupava dell'approvvigionamento e del controllo delle scorte effettuando settimanalmente l'ordine del materiale al magazzino centrale dei DM e occupandosi dell'attribuzione dello scarico ai centri di costo utilizzatori
- La verifica contabile non sempre trovava corrispondenza, per questo nel dicembre 2011 con l'intervento della farmacia si effettuò un inventario ai fini della quantificazione economica

	Inventario Chirurgia 2011						
ABASAN S.R.L.							
1161	37						
					giacenza		Δ acqui-
			Q.tà arr. al		reale al		stato/giac
Descrizione classe		Prodotto	serv.	Importo arrivato			enza
MATERIALE PROTESICO - RETI	RETE (MESH) TUTOGEN 68443	39953	6	15070	5	12558	1
COVIDIEN ITALIA S.P.A (EX TYCO HEALTHCARE)							
•							
1002	58						
ACCESSORI PER CANNULE-SONDE-TUBI-CATETE	RI DISPOSITIVO FISSAGGIO CON CLIPS ASSORB A SPIRALI	50668	38		26	8003	
MATERIALE PER VIDEOLAPAROSCOPIA VARIO	CESTELLO MONOUSO USSC 173049	6366	6		10.00	100000000000000000000000000000000000000	
	FORBICE CURVA MONOUSO 5MM COD. 176643	5904	185	13431	32	2323	153
	PINZA DISSETTORE 5 MM LUNGH 31 MM COD.176645	5911	118	11770	25	2494	10.0
	SACCHETTO RIMOZIONE REPERTI POUCH (173050G)	29804	255	20528	17	1369	238
	TAMPONE MONOUSODA 5 MM COD.173019	7362	224	1940	65	563	159
	TROCAR HASSON PER OPEN-LAPAROSCOPIA COD.17907	5912	502	28797	21	1205	481
	TROCAR USSC 176674	6506	41	8915	C	0	41
	TROCAR USSC 179078 (EX 179032)	6505	1	505	C	0	1
MATERIALE PROTESICO - RETI	RETE NON ASSORBIBILE PER LAPAROCELI 10x15-PCO15	31024	11	7362	. 1	669	10
	RETE NON ASSORBIBILE PER LAPAROCELI 25x20-PCO25	30304	6	5654	. 6	5654	
	RETE NON ASSORBIBILE PER LAPAROCELI 30x20-PCO30	30305	9	9424	·	0	
	RETE NON ASSORBIBILE PER LAPAROCELI-PCO2015F (lo	17808	6	4904	. 3	2452	3
PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI E AFFINI	PINZA CON CAVO LIGASURE MONOUSO LS1020	39448	48	17532	. 8	2922	40
	PINZA CON CAVO LIGASURE MONOUSO LS1037	46878	24	9110	20	7592	4
	PINZA LIGASURE LAMA FRDDA LF4200	50538	84	60750	36	26036	48
	PINZA LIGASURE LAMA FRDDA PER TIROIDE LF1212	54572	24	12987	16	8658	8
STRUMENTI PER SUTURA IN VIDEOLAPAROSCOP	IA APPLICATORE CLIPS MISURA MEDIO/LARGA 5MM COD.	23283	6	1008	32	5376	-26
	SUTURATRICE CIRCOLARE 111985	42900	9	4743	1	527	
	SUTURATRICE CIRCOLARE 111987	42934	15	7906	C	0	15
	SUTURATRICE CIRCOLARI CURVA MM31 COD.111989	13864	6	3162	: 1	527	
	SUTURATRICE CIRCOLARI CURVA MM31 COD.EEA31	55445	6	2868	4	1912	2
	SUTURATRICE MECCANICA LINEARE MM30 COD.TA30V3	47451	3	641	C	0	3
	SUTURATRICE MECCANICA LINEARE MM30 (SPESSI) COI	5763	24	5126	26	5554	-2
	SUTURATRICE MECCANICA LINEARE MM60(SPESSI) COD	14408	18	3845	5 9	1922	9
	SUTURATRICE MONOPAZIENTE 60 COD. GIA6038S	48973	21	4673	18	4006	3
	SUTURATRICE MONOPAZIENTE 75/80 COD. GIA8038S	5782	134	40360	21	6325	113
	SUTURATRICE PURSTRING LUNGHEZZA 65 COD. 020242	5685	53	17092	. 17	5482	
	SUTURATRICE USSC 020730	5686	33	2948	30	2680	3
	SUTURATRICE VIDEOLAPARO ENDOGIA SHORT COD.EC	53171	15	4500	C	0	15
	SUTURATRICE VIDEOLAPARO ENDOGIA STANDARD CO	54098	12	3600	8	2400	4
EUROCLONE S.P.A.							
	Pagina 1						

Il materiale inventariato fu quantificato economicamente in 328559,06 euro

il ruolo del farmacista nella gestione del dm sala operatoria:nostra esperienza



- in seguito alla riorganizzazione delle sale operatorie, il personale della S.C. Farmacia dell'E.O. Galliera, ha intrapreso una collaborazione con il personale del BOC per:
- l'organizzazione del magazzino 8
- la pianificazione degli approvvigionamenti e le scorte
- il monitoraggio dei costi
- l'appropriatezza d'uso dei DM e la costituzione di kit procedurali
- la dispositivovigilanza

Il nuovo magazzino 8







Costituzione di un Magazzino Interno

Il Magazzino delle urgenze







costituzione di un magazzino per le URGENZE, adiacente alla sala dedicata a tali interventi non programmati

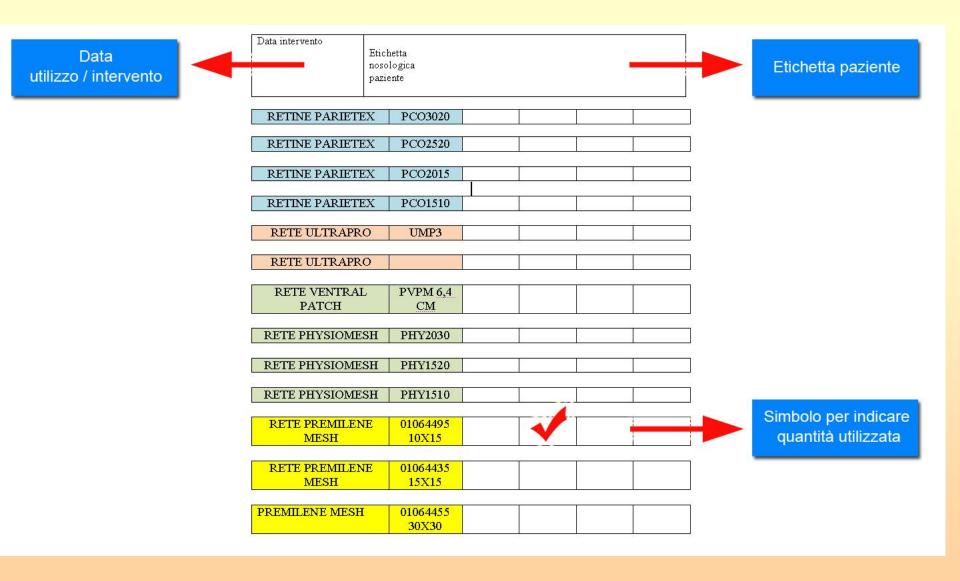
La gestione delle scorte al BOC



- Definizione della scorta minima dei prodotti con monitoraggio mensile.
- controllo delle scorte minime e predisposizione di ordine di reintegro

Inventario settimanale del magazzino 8 e del magazzino delle urgenze

gruppo di lavoro
Farmacistacoordinatorestrumentistapersonale amministrativo



È stato preparato un elenco contenente i DM presenti a magazzino, su cui il personale di sala, ogni volta che preleva del materiale, segna ciò che ha preso, in modo tale che a fine giornata la caposala possa scaricare tutti i prodotti utilizzati.

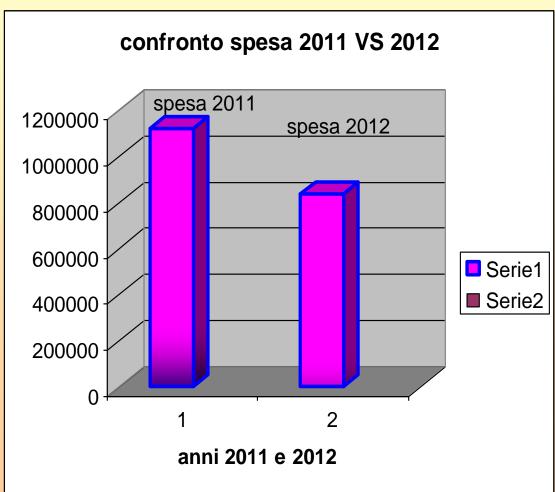
Il Monitoraggio dei Costi



- La Riorganizzazione del Magazzino 8 ha portato ad una serie di risultati come:
- Il Monitoraggio delle Scorte
- Il Ripristino dei Prodotti in tempi utili
- La risoluzione di problematiche in tempo reale
- Un risparmio dal punto di vista economico 2011 Vs 2012

Per quanto riguarda la Chirurgia Generale è stato possibile ottimizzare i materiali con conseguente risparmio di circa 280 mila euro nel 2012 rispetto al 2011





L'appropriatezza d'uso dei DM: La Costituzione di Kit Procedurali



La costituzione del gruppo di lavoro con coordinatori e strumentisti ha permesso di standardizzare alcuni interventi in VDL, valorizzando ancora di più la collaborazione.

Sono stati predisposti Kit procedurali con DM appropriati da un punto di vista qualitativo e quantitativo



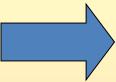


La quotidianità





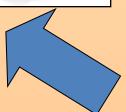


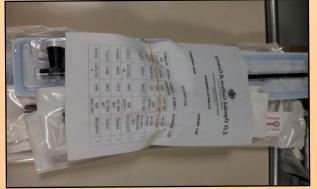


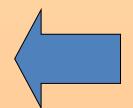












appeal for	Spinerron	2.90	被	Timb	0699	1946	OTRA MINE
SORP II	SEE FROM	30,676	20000	201	HORSEN.	Triblion man	
CAR I	SECTION AND ADDRESS.	ROBER	PERMIT	LIII SIR	94.574	DOMESTIC:	
STATE OF	WILLYSOIL	KAL	600	-	COST	DATE AND THE	
ERV P	PHI 4763+	pressor.	RACKS.	280	WO'H I	+2	
NAME OF	PORT HIGH	RONN	MINE.	200	BOOKE SPEL	RECORD OF FROM	
12,000	X HOLD TO S	HE140001.	APPER	38	III SAISISI	PARTIES.	
0000 E	LINE HAD	40000		250	ORACHE .	Sufferior 2	
October in	postivejiti.	Spide.	10941	25	Illier, con	Section (Asset)	
10000	ESSCHIEF.	1606-91	desemble		September 1	Suits and in	
1 1000	and place of the con-	供金田	-	282	450,0041	PER	
man p	F BOUTTON	Acres 1		25"	armone e	POSITION .	2020
1000	AUSTRIAN DIS	Section.	DESC	-11 3k	191	Samethere	3550
man la		180000		OHE APPLI	N. P. P. STATE	DOMESTICAL DESIGNATION OF THE PERSON OF THE	***
mm)	SOWETHIN.	SOLET.		ann 30m	BRILLINGS.	Section 1997	1000
Annual Inc	Name and Address of the Owner, where the Owner, which is the Owner, where the Owner, which is the Own	1			THE REAL PROPERTY.	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	4444

Quali Kit?



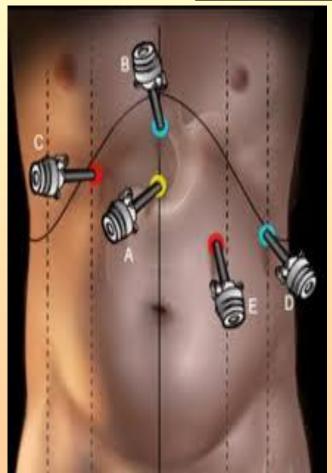
Ad oggi sono stati standardizzati 9 tipi di interventi quali:

- Colecistectomia
- kit chirurgia bariatrica
- (bendaggio gastrico, sleeve, by pass gastrico)
- emicolectomia destra, emicolectomia sinistra
- splenectomia
- duodenocefalopancreasectomia (DCP).

Un esempio di standardizzazione: la colecistectomia in VLP



l'intervento laparoscopico è considerato il **Gold Standard** nel trattamento della calcolosi della colecisti



Assemblaggio del Kit



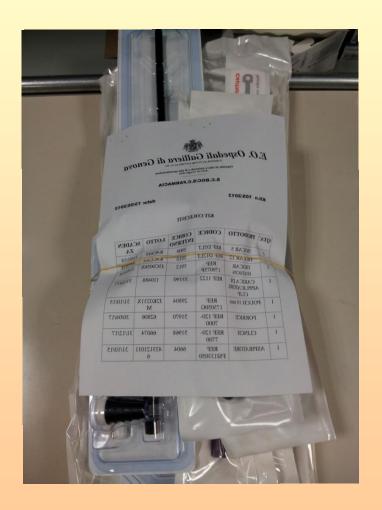




Kit e Modulo di Accompagnamento







Costo del Kit per Colecistectomia



			-			
List	2	α	$\boldsymbol{\mu}$	ra	IIO	10
L13	·a	u				

Destinatario: OP.CHI SALA OPERATORIA - CHIRURGIA GENERALE

PAD.A00/01

Inviante: 8

MAGAZZINO CAMERE OPERATORIE

Via Vannucci-PASSO CARRAIO - INGR.MERCI LUN.-VEN.: 7.30/12.30

GENOVA

Interno:

Tel:

Sequenza:

Interno: Terminalista: VALENTINA.ARENA

Operatore: Documento n.: 2375 / 39

del 06/05/2013

Riferim.: KIT 97/2013 COLECUSTI del

Ubicazione	Prodotto		Lotti	Qta inv	iata N.Conf.	Costo	Valore
	53190	CARTUCCIA CLIPS MONOUSO IN TITANIO COD.ML1122		1,00	N	66,42900	66,4
	51970	FORBICE METZENBAUM LAMA CURVA (LOGI CUT) COD.120-7000		1,00	N	42,35000	42,3
	51968	PINZA DA PRESA TRAUMATICA MONOUSO (LOGI CLINCH) COD.120-7700		1,00	N	60,50000	60,5
	29804	SACCHETTO RIMOZIONE REPERTI POUCH (173050G)		1,00	N	63,57129	63,5
VA. 25	6604	SIST. MONO. ASPIRAZ. LAVAGFSI133050 INN.C6001 conf 20pz		1,00	N 1,00	25,30445	25,3
10.10	5909	TROCAR ETHICON 2D5LT (EX 355LD)		1,00	и	90,38948	90,3
	5910	TROCAR ETHICON D12LT (EX 512SD)		1,00	И	100,08354	100,0
	5912	TROCAR HASSON PER OPEN-LAPAROSCOPIA COD.179075P (CONF DA 3)		1,00	N	57,04951	57,05

Numero prodotti inviati 8

Giro:

Area:

Note

08/05/13 17:09

Ente Ospedaliero Galliera

Totale

505.67 euro

Kit procedurali da gennaio 2013



- 110 kit per Colecistectomia
- 15 Kit per chirurgia bariatrica

- Nuovi kit procedurali per emicolectomia sx,dx, appendicectomia
- Nuovi kit per la gestione degli interventi in Chirurgia Laparotomica:gastrectomia totale e parziale

Risultati Ottenuti



- I risultati ottenuti si possono riepilogare qui di seguito:
- Imputazione al corretto centro di costo del materiale in tempo reale
- tracciabilità e rintracciabilità del materiale
- verifica delle giacenze reali e maggior controllo dei materiali e dei consumi
- eliminazione delle scorte
- ottimizzazione dell'impiego del personale
- diminuzione del rischio clinico

Obiettivi Futuri



- Applicazione della Metodica "Just in time" per il ripristino delle scorte, partendo dal prodotto finito, ovvero il Kit.
- Standardizzazione di nuovi interventi e reintegro delle scorte settimanali a fronte di un ordine mensile.
- Miglioramento dello stoccaggio delle scorte mediante l'applicazione di un semplice modello di gestione delle scorte detto analisi ABC, che divide i prodotti da gestire in base al volume di merce movimentata. (Diagramma di Pareto)

Obiettivi Futuri (2)



- Informatizzazione delle proposte di acquisto dal reparto.
- Integrazione del programma di gestione del magazzino GE4 con il programma di gestione dei pazienti in sala operatoria ORMAWEB con attribuzione immediata del materiale utilizzato ad personam e tracciabilità massima del processo.
- Implementazione del conto deposito per la gestione di materiale "sensibile".







Grazie per l'attenzione!!