



“LA SIFO IN PIEMONTE: IL FARMACISTA NELL’OSPEDALE E NEL DISTRETTO SANITARIO: INNOVAZIONE, RESPONSABILITÀ E SOSTENIBILITÀ”

Torino, 7 maggio 2015

Le procedure per “scegliere saggiamente” le tecnologie efficaci ed appropriate

Franco RIPA

Direttore Medico

SC Programmazione e Controllo Gestione ASL TO 4

Segretario scientifico ANMDO sez. Piemonte e Valle d’Aosta

Perchè il progetto?



- 1. Riferimenti normativi
- 2. Riferimenti culturali
- 3. Riferimenti metodologici
- 4. Riferimenti gestionali

1/4. Riferimenti normativi

- Deliberazione della Giunta Regionale 21 maggio 2014, n. 53-7644
- **Spesa farmaceutica ospedaliera. Attuazione Programmi Operativi 2013 - 2015: Intervento**
- **17.1 "Razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera".**

- Deliberazione della Giunta Regionale 21 maggio 2014, n. 44-7635
- **Attuazione dei Programmi Operativi 2013-2015 del Piano regionale di rientro.**
- **Razionalizzazione della spesa regionale per dispositivi medici: definizione degli obiettivi aziendali per l'anno 2014.**

Spesa farmaceutica ospedaliera

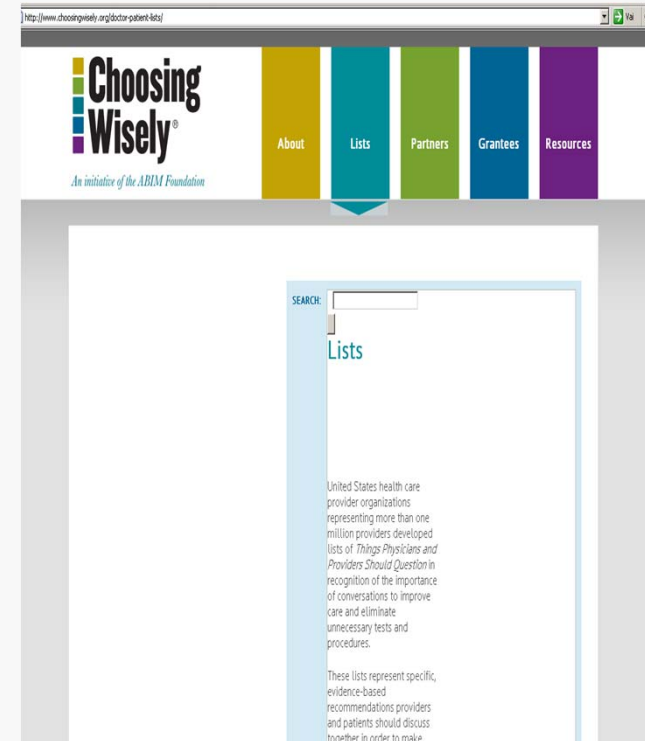
Azienda	Totale spesa ospedaliera 2013 normalizzata	Valore produzione ricoveri 2013	Tetto Consumo Ospedaliero 2014	Tetto DD Farmaci H 2014	Tetto Spesa Farmaceutica Ospedaliera complessiva 2014	Riduzione Spesa 2014 %
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(G=(E-
201 - ASL TO1	€ 17.207.517	€ 38.898.696	€ 5.328.842	€ 11.083.621	€ 16.412.463	-4,6%
202 - ASL TO2	€ 51.307.058	€ 110.879.365	€ 15.104.521	€ 33.563.700	€ 48.668.221	-5,1%
203 - ASL TO3	€ 20.787.930	€ 88.983.816	€ 5.872.635	€ 14.914.199	€ 20.786.834	0,0%
204 - ASL TO4	€ 24.644.943	€ 109.933.901	€ 12.860.813	€ 11.778.550	€ 24.639.364	0,0%
205 - ASL TO5	€ 11.806.805	€ 60.216.310	€ 6.955.088	€ 4.846.316	€ 11.801.403	0,0%
206 - ASL VC	€ 10.994.121	€ 50.471.916	€ 5.281.585	€ 4.899.031	€ 10.180.616	-7,4%
207 - ASL BI	€ 13.688.817	€ 52.063.617	€ 7.964.707	€ 5.286.592	€ 13.251.299	-3,2%
208 - ASL NO	€ 9.727.154	€ 32.694.193	€ 3.725.488	€ 4.556.478	€ 8.281.967	-14,9%
209 - ASL VCO	€ 11.188.906	€ 36.762.464	€ 4.509.852	€ 5.786.154	€ 10.296.005	-8,0%
210 - ASL CN1	€ 15.324.220	€ 84.450.003	€ 6.125.858	€ 8.760.787	€ 14.886.645	-2,9%
211 - ASL CN2	€ 9.678.169	€ 45.320.269	€ 5.955.635	€ 3.618.884	€ 9.574.518	-1,1%
212 - ASL AT	€ 18.463.680	€ 65.041.461	€ 10.873.037	€ 6.309.279	€ 17.182.316	-6,9%
213 - ASL AL	€ 20.709.196	€ 88.691.014	€ 12.796.539	€ 7.383.337	€ 20.179.876	-2,6%
904 - S. LUIGI GONZAGA	€ 17.362.042	€ 61.869.779	€ 12.984.046	€ 3.973.629	€ 16.957.675	-2,3%
905 - MAGGIORE DELLA CARITA'	€ 25.493.225	€ 117.349.610	€ 10.478.491	€ 13.667.200	€ 24.145.691	-5,3%
906 - S. CROCE E CARLE	€ 22.193.901	€ 116.834.124	€ 15.479.177	€ 5.621.459	€ 21.100.636	-4,9%
907 - SS. ANTONIO E BIAGIO - C. ARRIGO	€ 22.178.180	€ 106.041.927	€ 13.814.880	€ 8.357.243	€ 22.172.123	0,0%
908 - AZIENDA OSPEDALIERA ORDINE MAURIZIANO	€ 10.470.001	€ 86.246.824	€ 9.205.971	€ 1.231.631	€ 10.437.601	-0,3%
909 -A.O. CITTA' DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA	€ 74.026.637	€ 327.317.392	€ 58.216.897	€ 10.834.692	€ 69.051.589	-6,7%
Totale complessivo	€ 407.252.504	€ 1.680.066.683	€ 223.534.063	€ 166.472.781	€ 390.006.844	-4,2%

Spesa per dispositivi medici

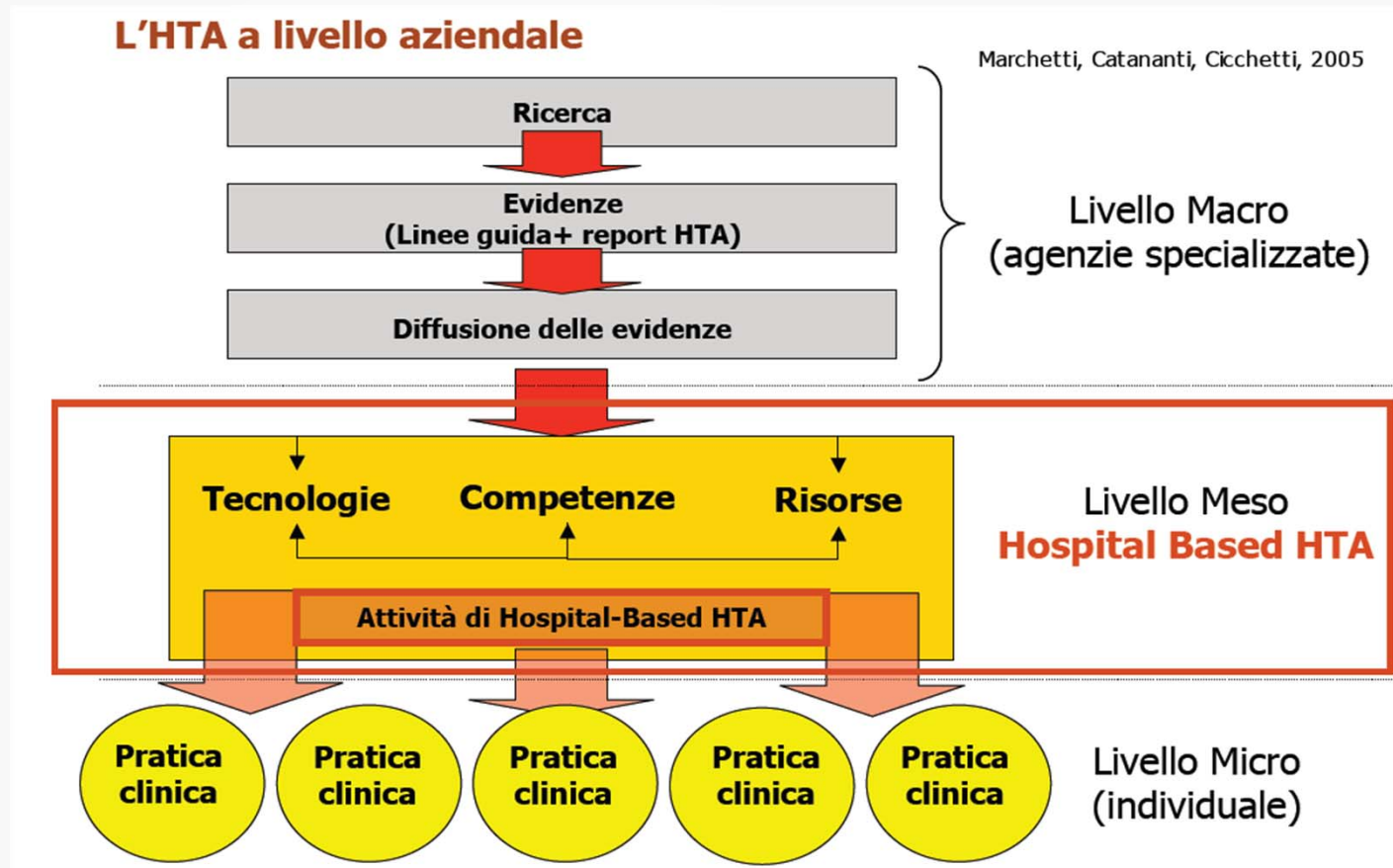
ASR	Variaz. Spesa DM da CE 2013 v.so 2012 (1)	Valore Totale produzione	CE IV TRM 2013	Peso medio DRG (4)	Obiettivo 2014	Risparmio in %
201 - ASL TO1	-12,7%	90.037	12.897	0,97	12.252	-5,0%
202 - ASL TO2	1,4%	173.288	33.992	1,30	32.332	-4,9%
203 - ASL TO3	-8,1%	164.453	22.671	1,18	21.772	-4,0%
204 - ASL TO4	-7,5%	204.495	33.020	1,13	31.750	-3,8%
205 - ASL TO5	-9,6%	98.909	14.821	1,05	14.118	-4,7%
206 - ASL VC	3,9%	84.658	15.054	1,18	13.784	-8,4%
207 - ASL BI	5,1%	84.155	13.327	1,13	12.116	-9,1%
208 - ASL NO	-4,1%	65.679	10.389	1,09	9.412	-9,4%
209 - ASL VCO	-10,0%	92.557	10.526	1,12	10.057	-4,5%
210 - ASL CN1	-2,7%	138.949	17.379	1,08	16.480	-5,2%
211 - ASL CN2	-6,3%	74.274	11.342	1,05	10.502	-7,4%
212 - ASL AT	-5,2%	106.658	19.589	1,17	18.339	-6,4%
213 - ASL AL	-0,9%	155.618	24.425	1,07	23.077	-5,5%
Tot ASL	-4,2%	1.533.729	239.432	1,13	225.993	-5,6%
904 - ASO S.Luigi	-1,2%	88.136	16.572	1,36	14.458	-12,8%
905 - ASO NO	-5,5%	164.410	27.634	1,47	26.154	-5,4%
906 - ASO CN	4,3%	157.382	28.396	1,40	26.028	-8,3%
907 - ASO AL	-6,6%	139.599	25.429	1,45	23.780	-6,5%
908 - ASO MAU	-6,5%	119.380	20.424	1,66	19.578	-4,1%
909 - ASO CDS	-2,6%	456.296	100.775	1,38	96.927	-3,8%
Tot ASO	-2,9%	1.125.203	219.230	1,43	206.925	-5,6%
Totale	-3,6%	2.658.932	458.662	1,26	432.918	-5,6%

2/4. Riferimenti culturali: scegliere con saggezza...

- La fondazione statunitense ABIM (*American Board of Internal Medicine*) ha lanciato ad aprile 2012
- l'iniziativa CHOOSING WISELY
- con la collaborazione di Consumer Reports,
- organizzazione non profit e indipendente di consumatori.



3/4. Riferimenti metodologici: HTA a livello aziendale



3/5. Riferimenti gestionali: complessità delle organizzazioni sanitarie

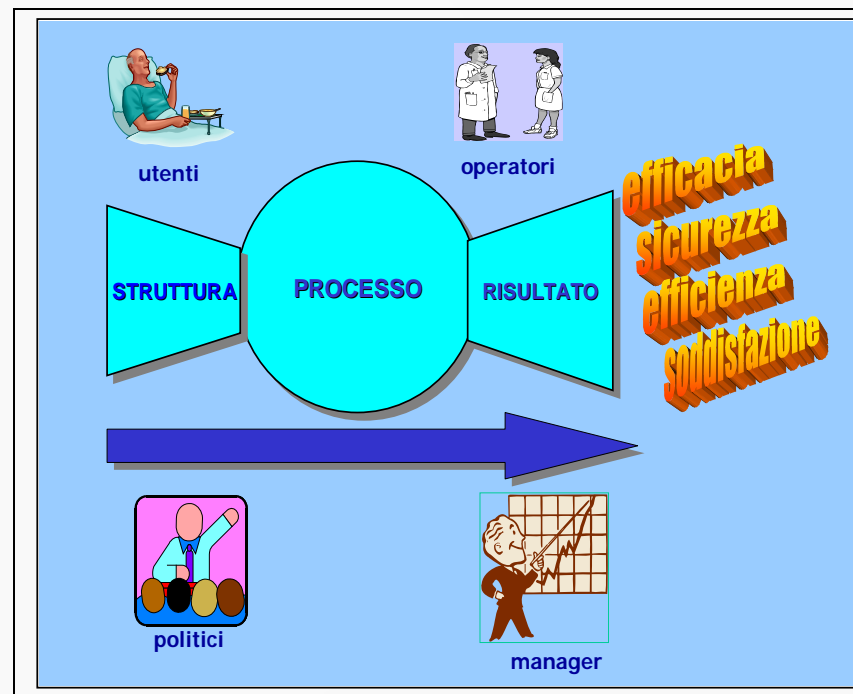


Figura 1. Complessità delle organizzazioni sanitarie (tratto da Ripa F. "Il sistema di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie: dai centri di costo, ai processi ai percorsi diagnostico-terapeutici ed assistenziali", 2009)

Obiettivo del Progetto SIFO-ANMDO

- L'obiettivo del Progetto
- è di redigere specifiche **procedure** che precisino condizioni, modalità e responsabilità con cui devono essere eseguite le **valutazioni dell'introduzione di una nuova tecnologia (farmaco, dispositivo e una tecnologia rilevante)**
- **in ambito aziendale**, per:
- ottimizzare le scelte e l'utilizzo di nuove tecnologie (farmaci/dispositivi), pratiche cliniche efficaci, appropriate ed efficienti;
- effettuare previsioni affidabili sull'impatto clinico, economico e organizzativo in seguito all'introduzione di nuove tecnologie;
- limitare la variabilità degli approcci operativi nei diversi contesti;
- migliorare la qualità tecnico-professionale percepita dagli operatori sanitari e assistenziale dei pazienti/utenti.

Diagramma di Gantt

Fase	Primo sem. 2013	Sec. sem. 2013	Primo sem. 2014	Sec. sem. 2014	2015
Costruzione di procedure condivise	■				
Formazione dei professionisti SIFO-ANMDO		■			
Realizzazione di un primo Manuale di riferimento			■		
Verifica dell'applicazione delle procedure			■		
Revisione e miglioramento delle procedure				■	
Realizzazione del Manuale consolidato				■	
Certificazione SIFO-ANMDO a seguito di verifica esterna					■

Figura . Diagramma di Gantt relativo allo sviluppo del Progetto

- Risultato:
- Il Manuale

Il processo di Health Technology Assessment nelle aziende sanitarie

Manuale delle procedure per “scegliere saggiamente”
le tecnologie efficaci ed appropriate

a cura di

Francesco Cattell, Franco Ripa, Antonio Scarmozzino

edizioni
ilcampano

• Gli autori

COORDINAMENTO TECNICO

Maurizio Ferroni S.C. Farmacia A.O. Città della Salute e della Scienza, Torino
Matilde Scaldaferrì S.C. Farmacia A.O. Città della Salute e della Scienza, Torino

TUTOR DEI GRUPPI DI LAVORO

Gruppo Farmaci

Paolo Abrate Farmacista Dirigente, S.C. Farmacia Ospedaliera - ASL TO4 Ivrea
Giovanni Messori Ioli Medico Dirigente, S.C. Controllo di Gestione - ASL TO5, Torino

Gruppo Dispositivi Medici

Claudia Fruttero Farmacista Dirigente, S.C. Farmacia – A.O. Ordine Mauriziano, Torino
Arianna Vitale Medico Dirigente, S.C. Direzione Medica di Presidio, A.O. Ordine Mauriziano, Torino

Gruppo Apparecchiature

Alessandra Allocco Farmacista Dirigente, S.C. Farmacia, A.O. Città della Salute e della Scienza, Torino
Davide Minniti Medico Dirigente, Struttura Organizzazione Sanitaria Intersede - ASL TO3, Torino

Si ringraziano i componenti dei gruppi di lavoro:

Gruppo Farmaci: M.C. Azzolina (ANMDO), M. Boni (SIFO), G. De Intinis (ANMDO), M. Ferroni (SIFO), M.R. Fogliano (SIFO), M. Martinese (ANMDO), S. Rosano (SIFO), R. Rubino (ANMDO), R. Sacco (ANMDO), M. Scaldaferrì (SIFO), S. Stecca (SIFO)

Gruppo Dispositivi Medici: A. Bramardi (SIFO), F. Donato (SIFO), G. Farrauto (ANMDO), M.T. Giachino (ANMDO), D. Ielo (SIFO), M. Mondini (SIFO), M. Rebora (ANMDO), A.F. Scarcello (ANMDO), C.A. Viglianchino (ANMDO), E.C. Zinetti (SIFO)

Gruppo Apparecchiature: D. Barilà (SIFO), A. Bianco (SIFO), R. Casullo (SIFO), M. Ceruti (ANMDO), S. Osella (SIFO), G.L. Rabacchi (ANMDO), I.M. Raciti (ANMDO), P. Sguazzi (ANMDO)

ISBN 978-8-86528-.....

© 2015 by Edizioni Il Campano
Via Cavalca, 67, 56126 Pisa


• L'indice

Indice

Prefazione	7
Il percorso di collaborazione tra SIFO e AMDO Piemonte e Valle d'Aosta	9
1. Introduzione	13
2. Lo sviluppo della qualità nelle organizzazioni sanitarie.....	15
3. L'Health Technology Assessment.....	19
4. Il contesto normativo nella Regione Piemonte	25
5. La documentazione del sistema gestione qualità: le procedure...	27
6. Il progetto SIFO-ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta.....	31
7. La strutturazione base di una procedura HTA.....	35
8. Risultati del progetto	49
9. Discussione.....	51
10. Considerazioni conclusive	57
11. Bibliografia generale	59
12. Allegati: Le procedure	63
• Procedura A. Inserimento di un farmaco in PTA.....	64
• Procedura B. Introduzione di un dispositivo medico.....	94
• Procedura C. Introduzione di una apparecchiatura	119

- Procedura
- A

PROCEDURA A: INSERIMENTO DI UN FARMACO NEL PRONTUARIO TERAPEUTICO AZIENDALE

 SIFO – ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta	PROCEDURA SIFO-ANMDO	PRO. SIFO ANMDO SGQ.HTA1
TITOLO: Inserimento di un farmaco nel prontuario terapeutico aziendale		Rev. 1 Data 25.06.14
		Pagina 1 di ...

1. **SCOPO**
2. **CAMPO DI APPLICAZIONE**
3. **TERMINOLOGIA ED ABBREVIAZIONI**
4. **DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ**
5. **DIAGRAMMA DI FLUSSO**
6. **RESPONSABILITÀ**
7. **RIFERIMENTI**
8. **ARCHIVIAZIONE**
9. **ALLEGATI**
10. **MODALITA' DI VERIFICA DELL'APPLICAZIONE**
11. **AUDIT**
12. **DIFFUSIONE**

Lista di distribuzione

- Soci SIFO Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Soci ANMDO Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Farmacie Ospedaliere ASO e ASL Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Direzioni Mediche di Presidio Ospedaliero ASO e ASL Regioni Piemonte e Valle d'Aosta

Rev.	Data	Redazione	Verifica	Approvazione
01	25.06.2014	GO SIFO -ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta _____	Resp. SGQ SIFO ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta _____	Direttivo SIFO ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta _____

- Procedura
- B

PROCEDURA B: INTRODUZIONE DI UN DISPOSITIVO MEDICO



PROCEDURA SIFO-ANMDO

PRO. SIFO ANMDO

SGQ.HTA2

TITOLO: Introduzione di un dispositivo medico

Rev. 1

Pagina

Data 25.06.14

1 di ...

1. SCOPO
2. CAMPO DI APPLICAZIONE
3. TERMINOLOGIA ED ABBREVIAZIONI
4. DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ
5. DIAGRAMMA DI FLUSSO
6. RESPONSABILITÀ
7. RIFERIMENTI
8. ARCHIVIAZIONE
9. ALLEGATI
10. MODALITÀ DI VERIFICA DELL'APPLICAZIONE
11. AUDIT
12. DIFFUSIONE

Lista di distribuzione

- Soci SIFO Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Soci ANMDO Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Farmacie Ospedaliere ASO e ASL Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Direzioni Mediche di Presidio Ospedaliero ASO e ASL Regioni Piemonte e Valle d'Aosta

Rev.	Data	Redazione	Verifica	Approvazione
01	25.06.2014	GO SIFO - ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta	Resp. SGQ SIFO ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta	Direttivo SIFO ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta
		_____	_____	_____

- Procedura
- C

PROCEDURA C: INTRODUZIONE DI UNA APPARECCHIATURA



PROCEDURA SIFO-ANMDO

PRO. SIFO ANMDO

SGQ.HTA3

TITOLO: Introduzione di una apparecchiatura

Rev. 1

Pagina

Data 25.06.14

1 di ...

1. SCOPO
2. CAMPO DI APPLICAZIONE
3. TERMINOLOGIA ED ABBREVIAZIONI
4. DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ
5. DIAGRAMMA DI FLUSSO
6. RESPONSABILITÀ
7. RIFERIMENTI
8. ARCHIVIAZIONE
9. ALLEGATI
10. MODALITÀ DI VERIFICA DELL'APPLICAZIONE
11. AUDIT
12. DIFUSIONE

Lista di distribuzione

- Soci SIFO Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Soci ANMDO Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Farmacie Ospedaliere ASO e ASL Regioni Piemonte e Valle d'Aosta
- Direzioni Mediche di Presidio Ospedaliero ASO e ASL Regioni Piemonte e Valle d'Aosta

Rev.	Data	Redazione	Verifica	Approvazione
01	25.06.2014	GO SIFO - ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta	Resp. SGQ SIFO ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta	Direttivo SIFO ANMDO Piemonte e Valle d'Aosta
		_____	_____	_____

Alcuni punti di discussione

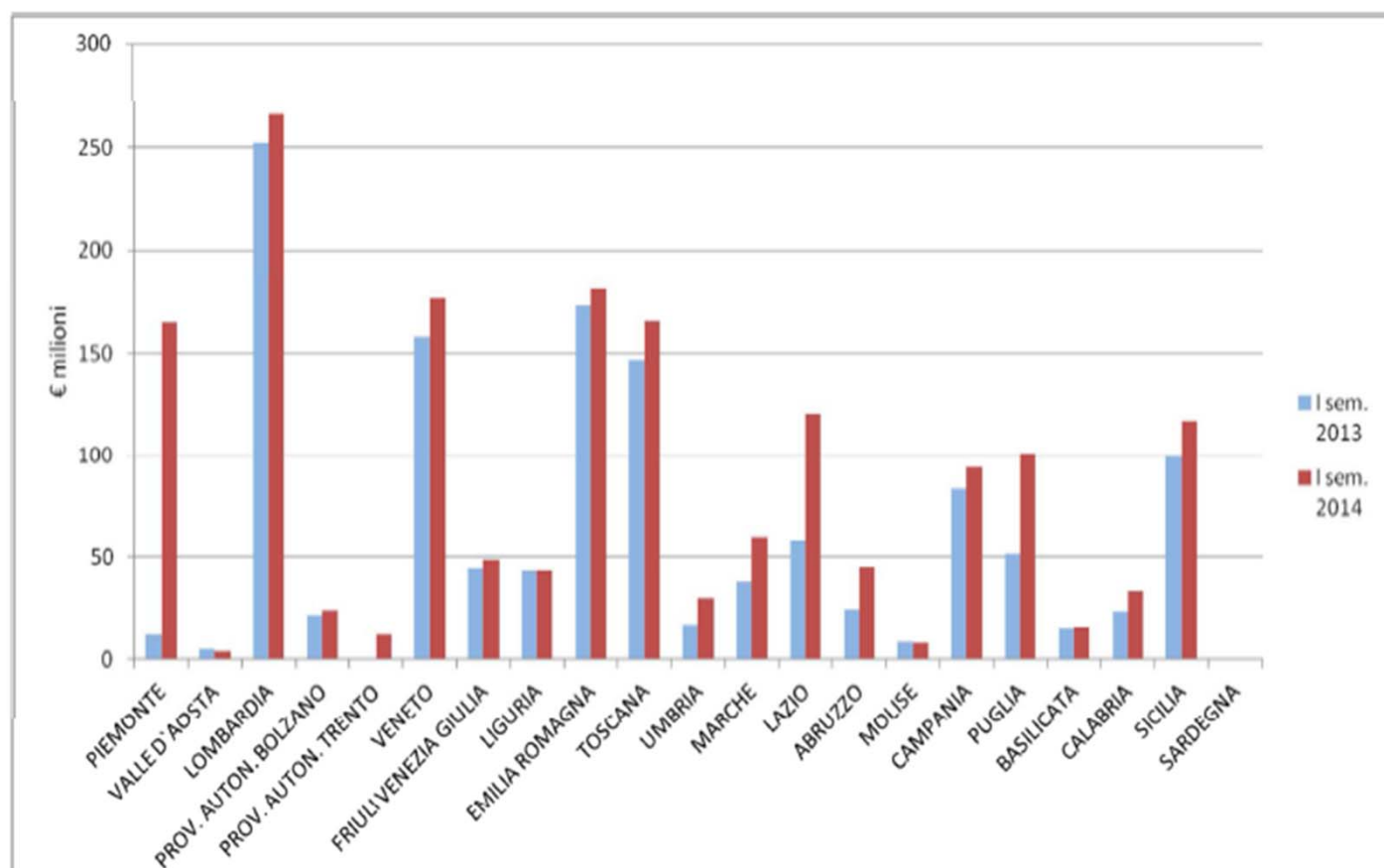
- Il focus sull'HTA
- Il sistema gestione qualità e lo sviluppo delle procedure in forma condivisa
- La prospettiva verso la certificazione esterna della procedure
- L'importanza della rete professionale
- L'impatto sul sistema



Dati su cui riflettere: DM

Figure

Figura 1 "Spesa rilevata dal Flusso Consumi per Regione" - Confronto sul primo semestre - Anni 2013 e 2014



Fonte: Ministero della Salute

Per concludere...

Narra un'antica fiaba africana che bruciando la foresta, tutti gli animali si misero a fuggire, compreso il leone. Solo un **colibrì** si vedeva volare intrepido verso l'incendio.

Così il leone, il re della foresta, chiedeva perché il piccolo volatile si dirigesse con tanta alacrità verso il luogo in cui tutto stava bruciando, e il colibrì rispondeva che andava là proprio per questo, per **spegnere l'incendio**.

Ma è impossibile domare fiamme così vaste con la goccia che portava nel suo becco - gli faceva notare il leone; al che il colibrì rispose:

"io faccio la mia parte".

